

Syllabus

ENSEIGNANT	SAMIA CHEHBI GAMOURA, HDR PHD. & ING.		
CODE	EMADLM11	CREDITS	9 ECTS
NIVEAU	MASTER – M2	CONTACT HOURS	16 H
PROGRAMME	M2 SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SEMESTRE	B
UE	UE 4 PLANIFICATION, PILOTAGE ET EVOLUTION DE LA SCM		
LANGUE	FRANÇAIS	MODE	PRESENTIEL
TITLE	GESTION DE PROJET		

DESCRIPTION

Le but de ce cours est de fournir aux étudiants une introduction et une vue d'ensemble de la gestion de projet avec des pratiques clés permettant de diriger, contrôler, suivre et réaliser un projet. Une série d'exercices est fournie tout au long du cours. De plus, les étudiants vont pouvoir réaliser des travaux de groupes sur des sujets associés à la gestion de projet et le métier du chef de projet.

ORGANISATION PEDAGOGIQUE

Organisation pédagogique

Face à face

- Cours magistral
- Travaux dirigés
- E-learning
- Tutorat
- Autre

En groupe

- Exercices
- Présentations / Exposés
- Projets
- Etudes de cas / textes
- Autre

Interactivité

- Discussions / débats
- Jeux (pédagogiques, de rôle, de simulation)
- Témoignages
- Autre

Autres

- Stages
- Autre

Pré-requis

Notions sur le management et la gestion en général. Notions en logistique et Supply Chains.

Modalités de l'évaluation

La note finale de l'examen est constituée de deux parties:

Note finale = 30% Note Pratique + 70% Note Théorique

1. **Note Pratique** : correspond à la moyenne des QCM et de.s cas d'études :
 - 1.1. **QCM** : Un QCM par session (ou ensemble de sessions) est prévu pour une durée limité (45min).
 - 1.2. **Cas d'étude** : En fonction de l'avancement, un ou plusieurs travaux de cas d'études sont fournis sur une durée limitée. Dans la mesure du possible le travail en groupes est requis pour chaque cas. Pour chaque travail, les étudiants doivent travailler en groupe puis présenter oralement leurs travaux. Un échange et partage de connaissances est mis en avant dans cette pratique. Ceci permettra de développer la partie attitude et savoir-être d'un manager de projets (chef de projets).
2. **Note Théorique** : correspond à l'examen écrit à rendre/répondre par dépôt dans Moodle (ou un autre moyen convenu).

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Domaine cognitif

- (niv. 4) **analyser** les besoins et les spécifications pour établir le plan d'un projet
- (niv. 5) **déterminer** les risques projet et planifier leur intégration
- (niv. 3) **conduire** un projet de l'idée jusqu'à la planification
- (niv. 3) **faire** des diagrammes de planification (Gantt)
- (niv. 3) **faire** des graphiques en lien avec l'analyse stratégique en décisionnel projet
- (niv. 6) **construire** une démarche projet pour la résolution de problèmes

Domaine affectif

- (niv. 2) **communiquer** en équipe pour mieux gérer son projet
- (niv. 2) **coopérer** en équipe dans un contexte d'un projet collaboratif
- (niv. 2) **participer** au décisionnel et à la collaboration en équipe projet

Bibliographie

- Livre : 'Project Management : Case Studies' by Harold Kerzner. John Wiley & Sons, Inc. Editions.
- Livre : 'Project Management Workbook: A systems approach to Planning, Scheduling, and Controlling' by Harold Kerzner. John Wiley & Sons, Inc. Editions.
- Livre : 'Project Management Made Easy' by Entrepreneur Press and Sid Kemp.
- Livre : 'L'essentiel de la Gestion de Projet' by Roger Aïm. Les Carrés Editions.
- Livre : 'Le grand livre de la gestion de projet : Méthodologie de Structuration et de Gestion d'un Projet Industriel' by Jean-Yves Moine. Afnor Editions.

SUPPORTS PEDAGOGIQUES

Outils obligatoires pour le cours

- Ordinateur
- Calculatrice
- Manuels de référence
- Autre

Documents tous formats

- Transparents sous format papier
- Articles de presse
- Etudes de cas
- Fiches d'exercice
- Plan de cours
- Guide
- Autre

Plateformes Moodle

- Dépôt de documents de cours
- Interface pour dépôt de livrables
- Évaluations
- Coaching / tutorat
- Autre

Logiciels

- Pack Office (Word, Excel, PowerPoint, Access)
- Keynote
- SAP
- Autre

Autres plateformes électroniques

- LCR
- CRM
- CIPE
- CECR
- Assess First
- C2I
- C4CSR
- Crossknowledge
- GoFluent
- Autre

CONTENU

Gestion de projet

- **Projet**
- **Management**
- **Management de projet**
 - **Définition**
 - **Etymologie**
 - **Histoire**
 - **PDCA**
 - **Triangle QCT**
 - **Gestion des risques**
 - **Gestion des ressources**
 - **Rôle de la Communication**
 - **Gestion des approvisionnements**
 - **Gestion de l'intégration**
 - **Structures Projet(s)-Entreprise**
 - **Organigramme Technique de Projet (OTP)**
 - **Cycle de vie**
 - **Planification**
 - **Contrôle**
 - **Reporting**
 - **Propriété intellectuelle**
 - **Analyse des coûts**
 - **Tableau de bord**
 - **Outils de management**
 - **Gestion de maintenance**
 - **Le métier de Chef de Projet**